

**ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 mars 2025**

**ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)**  
**ÉTATS FINANCIERS**  
**31 mars 2025**

**Sommaire**

	<b>Page</b>
Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	1 - 2
Résultats	3
Évolution de l'actif net	4
Bilan	5
Flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 13
Renseignements complémentaires	14



## **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

Aux administrateurs de  
**ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)**

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme **ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)**, qui comprennent le bilan au 31 mars 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité du professionnel en exercice*

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

*Conclusion*

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme **ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)** au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*MPA inc.*<sup>1</sup>  
*Société de comptables professionnels agréés*

Montréal, le 18 juillet 2025

---

<sup>1</sup> Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A104808

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

RÉSULTATS

Exercice terminé le 31 mars 2025  
(non audité)

	2025	2024
<b>PRODUITS</b>		
Revenus liés aux activités	241 838 \$	100 956 \$
Revenus liés aux adhésions	43 426	35 649
Subventions et aides financières	2 186 311	2 447 106
Honoraires de gestion	-	789
Amortissement des subventions reportées afférentes aux actifs incorporels	<u>36 189</u>	<u>36 188</u>
	2 507 764	2 620 688
<b>PRODUITS DES PLACEMENTS</b> (annexe A)	<u>21 136</u>	<u>30 747</u>
	<u>2 528 900</u>	<u>2 651 435</u>
<b>CHARGES</b>		
Frais d'administration et projets (annexe B)	2 430 409	2 498 376
Subventions à des projets externes	<u>18 369</u>	<u>1 162</u>
	<u>2 448 778</u>	<u>2 499 538</u>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<u><u>80 122</u></u> \$	<u><u>151 897</u></u> \$

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)  
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Exercice terminé le 31 mars 2025  
(non audité)

				2025	2024
	Affectation d'origine interne (note 8)	Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels	Non affecté	Total	Total
SOLDE AU DÉBUT	455 956 \$	1 676 \$	221 542 \$	679 174 \$	527 277 \$
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	-	(6 503)	86 625	80 122	151 897
ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS COPORELLES ET ACTIFS INCORPORELS	-	6 339	(6 339)	-	-
SOLDE À LA FIN	<u>455 956 \$</u>	<u>1 512 \$</u>	<u>301 828 \$</u>	<u>759 296 \$</u>	<u>679 174 \$</u>

**ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)****BILAN****31 mars 2025  
(non audité)****Page 5**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>ACTIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Encaisse	<b>982 813 \$</b>	298 112 \$
Placements temporaires aux taux de 2,8 % à 5,21 %, échéant entre le 28 avril 2025 et le 6 février 2026	<b>617 273</b>	1 027 459
Débiteurs (note 3)	<b>585 797</b>	822 494
Frais payés d'avance	<b><u>5 524</u></b>	<u>15 127</u>
	<b>2 191 407</b>	2 163 192
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)</b>	<b>1 116</b>	1 280
<b>ACTIFS INCORPORELS (note 5)</b>	<b>37 285</b>	73 473
<b>DÉPÔT SUR BAIL, échéant en mars 2027</b>	<b><u>17 145</u></b>	<u>27 669</u>
	<b><u><u>2 246 953</u></u> \$</b>	<u><u>2 265 614</u></u> \$
<b>PASSIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Créditeurs (note 6)	<b>364 884 \$</b>	437 085 \$
Produits perçus d'avance	<b>218 777</b>	107 498
Apports reportés (note 7)	<b><u>867 107</u></b>	<u>968 779</u>
	<b>1 450 768</b>	1 513 362
<b>SUBVENTIONS REPORTÉES SUR ACQUISITION D'ACTIFS INCORPORELS</b>	<b><u>36 889</u></b>	<u>73 078</u>
	<b><u><u>1 487 657</u></u></b>	<u><u>1 586 440</u></u>
<b>ACTIF NET</b>		
<b>AFFECTATION D'ORIGINE INTERNE</b>	<b>455 956</b>	455 956
Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels	<b>1 512</b>	1 676
Non affecté	<b><u>301 828</u></b>	<u>221 542</u>
	<b><u>759 296</u></b>	<u>679 174</u>
	<b><u><u>2 246 953</u></u> \$</b>	<u><u>2 265 614</u></u> \$

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION,**

Pamela Charlois, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

## ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

### BILAN

31 mars 2025  
(non audité)

Page 6

---

ÉVENTUALITÉ (note 12)

ENGAGEMENT CONTRACTUEL (note 11)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION,

Pamela Charlois, administrateur

Louis Letellier de St-Just, administrateur



**ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)****FLUX DE TRÉSORERIE**Exercice terminé le 31 mars 2025  
(non audité)

Page 7

	2025	2024
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	80 122 \$	151 897 \$
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	6 503	4 182
Amortissement des actifs incorporels	36 188	36 189
Dépôt sur bail	<u>10 524</u>	<u>-</u>
	133 337	192 268
Amortissement des subventions reportées sur acquisition d'immobilisations corporelles	(36 189)	(36 188)
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :		
Débiteurs	236 697	62 943
Frais payés d'avance	9 603	(14 498)
Créditeurs	(72 201)	(322 914)
Produits perçus d'avance	111 279	103 453
Apports reportés	<u>(101 672)</u>	<u>(99 150)</u>
	<u>280 854</u>	<u>(114 086)</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Placements temporaires	410 186	76 630
Acquisition d'immobilisations corporelles	(6 339)	(2 215)
Acquisition d'actifs incorporels	-	(109 662)
Subvention pour acquisition d'actifs incorporels	-	109 662
Remboursement des dépôts de garantie	<u>-</u>	<u>(12 178)</u>
	<u>403 847</u>	<u>62 237</u>
<b>ACTIVITÉ DE FINANCEMENT</b>		
Remboursement de la dette à long terme	<u>-</u>	<u>(30 000)</u>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	684 701	(81 849)
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>	<u>298 112</u>	<u>379 961</u>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>	<u><u>982 813</u></u> \$	<u><u>298 112</u></u> \$

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

# ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2025  
(non audité)

Page 8

### 1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association des intervenants en dépendance du Québec (AIDQ) a été constituée le 19 avril 1993 comme organisme sans but lucratif en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. La mission de l'Association vise à soutenir l'intervention dans la prévention, le traitement et la réinsertion sociale des personnes aux prises avec une dépendance ou à risque de le devenir, par le développement des compétences, la concertation et la mise en commun des expertises.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada - Comptabilité.

#### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs et la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels.

#### Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour constater les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus d'intérêts et autres produits sont constatés lorsqu'ils sont gagnés.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les placements temporaires que l'organisme ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 3 ans.

**ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)****NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 mars 2025**  
**(non audité)**

**Page 9**

---

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)****Actifs incorporels**

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 3 ans.

**Dépréciation d'actifs à long terme**

Les immobilisations corporelles amortissables sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

**Instruments financiers***Évaluation initiale*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à la juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

*Évaluation ultérieure*

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des placements temporaires, des comptes clients, des autres sommes à recevoir et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des comptes-fournisseurs.

## ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2025  
(non audité)

Page 10

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

## Instruments financiers (suite)

*Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

## 3. DÉBITEURS

	2025	2024
Comptes-clients	59 895 \$	13 393 \$
Taxes de vente à recevoir	2 582	8 423
Intérêts à recevoir	5 981	19 341
Autres sommes à recevoir, sans intérêt	25 219	2 138
Subvention à recevoir	476 388	758 399
Formation à recevoir	<u>15 732</u>	<u>20 800</u>
	<u>585 797 \$</u>	<u>822 494 \$</u>

## 4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2025		2024	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Mobilier et équipement	88 228 \$	88 228 \$	- \$	- \$
Équipement informatique	<u>158 924</u>	<u>157 808</u>	<u>1 116</u>	<u>1 280</u>
	<u>247 152 \$</u>	<u>246 036 \$</u>	<u>1 116 \$</u>	<u>1 280 \$</u>

Au cours de l'exercice, l'organisme a acquis pour 6 339 \$ d'équipement informatique.

## 5. ACTIFS INCORPORELS

	2025		2024	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Site internet	<u>109 662 \$</u>	<u>72 377 \$</u>	<u>37 285 \$</u>	<u>73 473 \$</u>

**ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)****NOTES COMPLÉMENTAIRES****31 mars 2025  
(non audité)****Page 11****6. CRÉDITEURS**

	2025	2024
Comptes-fournisseurs	189 783 \$	236 580 \$
Salaires et vacances à payer	<u>175 101</u>	<u>200 505</u>
	<u><b>364 884 \$</b></u>	<u><b>437 085 \$</b></u>

**7. APPORTS REPORTÉS**

Les apports reportés se rapportent aux montants reçus au cours de l'exercice considéré et qui sont destinés à couvrir des charges d'un exercice subséquent. Les variations survenues au titre des apports reportés sont les suivantes :

	2025	2024
Solde au début	968 779 \$	1 067 929 \$
Plus : Montants reçus pour l'exercice	2 366 650	2 264 380
Moins : Montants constatés à titre de produits de l'exercice	(2 186 311)	(2 447 107)
Plus : subvention à recevoir	476 388	758 399
Moins : subvention à recevoir au début	<u>(758 399)</u>	<u>(674 822)</u>
	<u><b>867 107 \$</b></u>	<u><b>968 779 \$</b></u>

**8. AFFECTATION D'ORIGINE INTERNE**

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2019, le conseil d'administration de l'organisme avait résolu d'affecter un montant de 1 652 533 \$ provenant de la vente de son programme PERRCCA à des fins de relance de ses activités, dont un montant de 550 844\$ avait été utilisé durant le même exercice.

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2020, l'organisme avait résolu de transférer un montant de 588 614 \$ à l'actif net non affecté afin d'éponger le déficit accumulé.

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2021, l'organisme a résolu de transférer un montant de 57 119 \$ à l'actif net non affecté afin d'éponger le déficit accumulé.

Au cours de l'exercice, il n'y a eu aucune utilisation ou transfert. Le solde totalise un montant de 455 956 \$.

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)  
NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2025  
(non audité)

Page 12

9. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques financiers

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 mars 2025 sont détaillés ci-après.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché.

10. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Le tableau qui suit présente un sommaire des opérations conclues par l'organisme avec un des membres du conseil au cours de l'exercice :

	2025	2024
<b>Charges</b>		
Membre du conseil	10 300 \$	16 858 \$

Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont évaluées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)  
NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mars 2025  
(non audité)

11. ENGAGEMENT CONTRACTUEL

L'engagement pris par l'organisme en vertu d'un bail totalise 186 961 \$ et les versements à effectuer au cours des deux prochains exercices sont les suivants :

2026	91 873 \$
2027	<u>95 088</u>
	<u>186 961 \$</u>

12. ÉVENTUALITÉ

En 2015, une action collective a été intentée contre la Société d'assurance automobile du Québec (SAAQ), l'Association des intervenants en dépendance du Québec (l'AIDQ) ainsi que tous les centres de réadaptation en dépendance pour personnes alcooliques et autres personnes toxicomanes du Québec, maintenant les (CISSS/CIUSSS) par les conducteurs dont le permis de conduire a été révoqué ou le droit d'en obtenir un a été suspendu par la SAAQ suite à une arrestation pour une des infractions au Code criminel visées à l'article 180 du Code de la sécurité routière, laquelle porte essentiellement sur l'élaboration et l'application du Programme portant sur l'évaluation et de réduction du risque de conduite avec les capacités affaiblies. L'audition prévue en 2019 avait été reportée en 2022. Le procès a eu lieu du 7 février au 18 mars 2022. Les plaidoiries ont eu lieu du 4 au 7 décembre 2023 en raison de jugements interlocutoires ayant été portés en appel et pour lesquels le demandeur n'a pas eu gain de cause.

Par ailleurs, une seconde action collective a été intentée en 2019 contre les mêmes parties et pour la même cause. Le 23 janvier 2022, les défenderesses ont déposé une demande d'autorisation d'appel à la Cour suprême du Canada laquelle a été rejetée. Le 30 avril 2024, un jugement a été rendu en faveur de l'organisme. En date du 31 mars 2025, la période d'appel pour ce jugement n'est pas encore écoulée.

La direction et les conseillers juridiques estiment qu'à ce stade et dû à la complexité des deux dossiers, il est impossible d'évaluer le dénouement des litiges et le montant que l'AIDQ pourrait, le cas échéant, devoir verser. Il est également à noter que dans l'état actuel de la situation, une disposition de l'entente, entre la SAAQ et l'AIDQ, prévoit que la SAAQ assume tous les honoraires professionnels et s'engage à prendre fait et cause pour l'AIDQ et à l'indemniser en cas de condamnation. Suivant cette entente, il n'existe donc aucun risque financier pour l'AIDQ dans ces deux dossiers.

**ASSOCIATION DES INTERVENANTS EN DÉPENDANCE DU QUÉBEC (AIDQ)****RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**Exercice terminé le 31 mars 2025  
(non audité)

Page 14

	2025	2024
<b>ANNEXE A - PRODUITS DES PLACEMENTS</b>		
Intérêts et autres revenus de placements	24 213 \$	33 985 \$
Honoraires de gestion	<u>(3 077)</u>	<u>(3 238)</u>
	<u>21 136 \$</u>	<u>30 747 \$</u>

**ANNEXE B - FRAIS D'ADMINISTRATION ET PROJETS**

Salaires et charges sociales	1 593 987 \$	1 491 484 \$
Honoraires déboursés professionnels - dossier SAAQ	227 330	393 608
Honoraires professionnels - autres	210 626	254 216
Communications	124 598	246 342
Colloques et formation	124 571	164 786
Loyer	99 355	86 874
Frais de déplacements, représentation et congrès	87 615	80 816
Entretien du système informatique et du mobilier	44 195	20 733
Frais de bureau	32 635	34 713
Formation et perfectionnement	24 989	33 108
Télécommunications	20 667	20 856
Assurances	11 381	10 385
Honoraires recouvrés professionnels - dossier SAAQ	(227 330)	(393 608)
Intérêts et frais bancaires	13 097	13 694
Amortissement des immobilisations corporelles	6 504	4 180
Amortissement des actifs incorporels	<u>36 189</u>	<u>36 189</u>
	<u>2 430 409 \$</u>	<u>2 498 376 \$</u>